

Принято:
Педагогическом Советом МБУ ДО
СШ единоборств МО Лабинский район
Протокол № 3 от «26» 04 2024 г

Утверждено:
Приказом директора МБУ ДО
СШ единоборств МО Лабинский район
№ 158 от «26» 04 2024 г



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования спортивная школа
единоборств муниципального образования
Лабинский район
на 2023 – 2027 г.г.

г. Лабинск
2023 г

**Паспорт Программы развития МБУ ДО СШ единоборств
МО Лабинский район**

<p align="center">Наименование Программы</p>	<p>Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа единоборств муниципального образования Лабинский район на 2023 - 2027 г.г. (далее в тексте - Программа).</p>
<p align="center">Нормативноправовая основа Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 30.12.2020) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»; - Федеральный закон от 30.04.2021 № 127-ФЗ « О внесении изменений в федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и в федеральный закон «Об образовании в РФ», Приказы Министерства спорта Российской Федерации; - Федеральные стандарты спортивной подготовки по развиваемым в Учреждении видам спорта; - Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года Распоряжение Правительства РФ от 24 ноября 2020 г. № 3081-р; - Постановление Правительства РФ от 20 октября 2021 года № 1802 «Об утверждении правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации»; - Приказ Минспорта России от 30.10.2015 № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации»; - Приказ Минспорта России от 03.08.2022 № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки»; - Приказ Минобрнауки России от 22.12.2014 № 1601 «О продолжительности рабочего времени (нормах часов педагогической работы за ставку заработной платы) педагогических работников и о порядке определения учебной нагрузки педагогических работников, оговариваемой в трудовом договоре»; - Приказ Минтруда России от 24.12.2020 № 952н «Об утверждении профессионального стандарта "Тренер-преподаватель"»; - Приказ Минздрава России от 23.10.2020 № 1144н «Об утверждении порядка организации оказания медицинской помощи лицам, занимающимся физической культурой и спортом (в том числе при подготовке и проведении физкультурных

	мероприятий и спортивных мероприятий), включая порядок медицинского осмотра лиц, желающих пройти спортивную подготовку, заниматься физической культурой и спортом в организациях и (или) выполнить нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО)" и форм медицинских заключений о допуске к участию физкультурных и спортивных мероприятиях».
Разработчик Программы	Администрация Учреждения, педагогический коллектив.
Цель Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Развитие спортивной школы, как элемента муниципальной системы дополнительного образования спортивной направленности и создание условий, необходимых для физического развития, воспитания и спортивного совершенствования обучающихся. - Вовлечение оптимального числа подростков в интенсивные, регулярные занятия физической культурой и спортом. - Отбор и подготовка наиболее одаренных обучающихся, имеющих перспективу достижения высоких спортивных результатов на соревнованиях краевого и Всероссийского уровней.
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Подготовка обучающихся Учреждения для включения в основные составы сборных команд муниципального образования Лабинский район, участия в официальных региональных, всероссийских и международных мероприятиях; - Участие в создании и реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта; - Взаимодействие с региональными федерациями по развиваемым видам спорта с целью усиления роли и активизации деятельности федераций; - Содействие улучшению социальной защищенности специалистов, работающих в МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район; - Участие в организации и проведении спортивных мероприятий регионального и всероссийского уровня; - Усиление взаимодействия со средствами массовой информации; - Обеспечение доступных условий и равных возможностей для занятий физической культурой и спортом для граждан всех возрастных категорий; - Увеличение эффективности и скорости принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий; - Внедрение в учреждение единой открытой цифровой системы «ГИС ФКиС», объединяющей органы власти, спортивные

	федерации, спортивные школы, тренеров-преподавателей, спортсменов и родителей.
Сроки реализации Программы	2023 - 2027 годы
Источники финансирования Программы	Бюджетные средства, внебюджетные источники финансирования
Этапы реализации программы	<p>Подготовительный (2023 год) переход от режима функционирования в режим развития.</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование учебно-методической базы Учреждения; - максимально возможное эффективное решение кадровых вопросов Учреждения; - структуризация направлений сфер деятельности, управление контролем; <p>Укрепление материально-технической базы Учреждения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - развитие взаимодействия с другими образовательными учреждениями; - исследование и формирование организационных условий, необходимых для реализации программы; - проектирование стратегии их воплощения. <p>Основной этап (2024-2026 годы)</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация режима развития; - формирование методической базы; - апробация новых образовательных программ и технологий; - расширение сферы услуг; - создание материально-технической базы достаточного уровня; - развитие тактических задач деятельности учреждения; - промежуточный мониторинг; - анализ достигнутых результатов; - закрепление созданных прецедентов развития. Контрольно-оценочный этап (2027 год) - закрепление результатов развития; - определение перспектив дальнейшего развития МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> - совершенствование организационно-управленческой, кадровой и методической деятельности; - обеспечение достижения обучающимися высоких спортивных результатов; - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей; - обеспечение высокого качества учебно-тренировочной деятельности, проведения спортивно-массовых и физкультурных

	<p>мероприятий;</p> <ul style="list-style-type: none"> - развитие материально-технической базы учреждения в соответствии с современными требованиями подготовки спортивного резерва; - Повышение уровня научно-методического обеспечения обучающихся учреждения; - Улучшение качества подготовки и переподготовки тренерско-преподавательского состава по видам спорта, развиваемым в учреждении через сотрудничество с образовательными учреждениями высшего и среднего звена; - Развитие физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства граждан как массовое привлечение детей в учреждение; - Освоение «Цифрового профиля» для упрощения ввода персональных данных, составление отчетов, обеспечение прозрачности статистической информации.
<p>Направления Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод обучающихся в соответствии с нормативными документами; - Научно-исследовательское, экспериментально-исследовательское направление, предусматривающее: осуществление деятельности Учреждения на основе разработанных концепций, а также теоретические исследования, апробацию результатов и внедрение в учебно-тренировочный процесс Учреждения инновационных психолого-педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.); - Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы Учреждения научных разработок в области физической культуры и спорта, в обобщении технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми. - Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий Программы. - Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для тренеров-преподавателей, а также обобщение и распространение передового тренерско-преподавательского опыта. - Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия, направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в учебно-тренировочный процесс.
<p>Контроль за исполнением программы</p>	<p>Общее руководство Программой развития осуществляет администрация и педагогический Совет учреждения.</p> <p>Ежегодное представление реализации Программы развития на заседании педагогического совета и публичном отчете директора учреждения.</p>

Пояснительная записка

Государственная политика в области детско-юношеского спорта в соответствии с Концепцией развития физической культуры спорта в Российской Федерации направлена на создание условий физического, нравственного, духовного развития, спортивного совершенствования юных россиян, достижения успеха страны на международной спортивной арене.

Подготовка спортивного резерва стала одним из приоритетных направлений политики Министерства спорта Российской Федерации. Основной целью подготовки спортивного резерва в современных социально-экономических условиях является вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом; отбор и подготовка наиболее одаренных спортсменов, имеющих перспективу достижения спортивных результатов международного уровня для пополнения спортивных сборных команд Российской Федерации.

В Российской Федерации по каждому виду спорта, внесенному во Всероссийский реестр видов спорта, утверждены федеральные стандарты спортивной подготовки. На основании которых, по каждому виду спорта разработаны дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта.

Данная Программа определяет перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа единоборств муниципального образования Лабинский район (далее Учреждение), и условия реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки и дополнительных общеразвивающих программ по видам спорта, культивируемым в Учреждении.

В ходе реализации Программы:

- в систематические занятия спортом будет вовлечено максимально возможное число детей и подростков;
- значительно улучшится состояние здоровья детей, включая физическое;
- уменьшится количество правонарушений детей, имеющих вредные привычки;
- значительно увеличится число детей и подростков вовлеченных в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- у обучающихся сформируются потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями обучающихся;

- откроются оптимальные условия для уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ спортивной подготовки по видам спорта.

- повысится качество учебно-тренировочных занятий;
- повысится статус Учреждения среди детей и молодежи.

Представленная Программа развитие МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район на 2023 – 2027 г.г. основана на анализе деятельности учреждения и является организационной основой региональной политики в области физической культуры и спорта в муниципальном образовании Лабинский район. Программа выполняет стратегическую функцию и представляет собой комплексный документ, соответствующий целевым установкам и концептуальным идеям развития учреждения.

РАЗДЕЛ I. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ОБ УЧРЕЖДЕНИИ

1.1. Общие сведения об образовательном учреждении

1.1.1. Официальное наименование учреждения

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа единоборств муниципального образования Лабинский район, в дальнейшем именуемое «Учреждение», сокращенное наименование: МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район (далее – Учреждение), создано в соответствии с постановлением администрации города Лабинска и Лабинского района от 26 июля 1996 года № 1035 «О создании муниципального учреждения «Детско-юношеская спортивная школа».

Муниципальное учреждение «Детско-юношеская спортивная школа» переименовано в муниципальное образовательное бюджетное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа единоборств» муниципального образования Лабинский район постановлением администрации муниципального образования Лабинский район от 15 сентября 2011 года № 2938 «О переименовании и утверждении новой редакции Устава муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей муниципального образования Лабинский район «Детско-юношеская спортивная школа единоборств».

Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей муниципального образования Лабинский район «Детско-юношеская спортивная школа единоборств» переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств» муниципального образования Лабинский район постановлением администрации муниципального образования Лабинский район от 20 мая 2015 года № 565 «О переименовании муниципального образовательного учреждения

дополнительного образования детей муниципального образования Лабинский район «Детско-юношеская спортивная школа единоборств».

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств» муниципального образования Лабинский район переименовано в муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа единоборств» муниципального образования Лабинский район постановлением администрации муниципального образования Лабинский район от 14 декабря 2016 года № 1501 «О переименовании муниципальных учреждений муниципального образования Лабинский район, подведомственных управлению физической культуры и спорта Лабинского района».

Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа единоборств» муниципального образования Лабинский район переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа единоборств муниципального образования Лабинский район постановлением администрации муниципального образования Лабинский район «О переименовании Муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа единоборств» муниципального образования Лабинский район и утверждения Устава Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа единоборств муниципального образования Лабинский район в новой редакции» № 111 от 22 февраля 2023 г.

Функции Собственника Учреждения осуществляет управление имущественных отношений администрации муниципального образования Лабинский район (далее – Собственник).

Учредителем Учреждения является администрация муниципального образования Лабинский район (далее – Учредитель), функции учредителя осуществляет Уполномоченный орган в лице Управления физической культуры и спорта администрации муниципального образования Лабинский район (далее – Управление).

Учреждение находится в ведении Управления, осуществляющего координацию деятельности Учреждения.

Учреждение является юридическим лицом, имеет круглую печать, лицевые счета, открываемые в финансовом управлении администрации муниципального образования Лабинский район.

Учреждение осуществляет операции с поступающими ему в соответствии с законодательством Российской Федерации денежными средствами через лицевой счет, открываемый в финансовом управлении администрации муниципального образования Лабинский район.

Учреждение является некоммерческой организацией.

Учреждение отвечает по своим обязательствам всем находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, как закрепленным за Учреждением Собственником имущества, так и приобретенным за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, за исключением особо ценного движимого имущества, закрепленного за Учреждением Собственником этого имущества или приобретенного Учреждением за счет выделенных Управлением денежных средств, а также недвижимого имущества. Собственник имущества Учреждения не несет ответственности по обязательствам Учреждения.

1.1.2. Место нахождения Учреждения:

352500, Краснодарский край, Лабинский район, г. Лабинск, ул. Карла Маркса, дом 176.

1.1.3. Организационно-правовая форма: бюджетное учреждение.

1.1.4. Форма собственности: муниципальное учреждение.

1.1.5. Вид деятельности: дополнительное образование детей и взрослых.

1.2. Организация учебно-тренировочной деятельности

1.2.1. Виды спорта, культивируемые в Учреждении:

- Бокс;
- Киокусинкай;
- Киокушин;
- Спортивный туризм;
- Тхэквондо;
- Ушу.

1.2.2. Характеристика учебно-тренировочного процесса:

Учреждение осуществляет образовательный процесс в соответствии с утвержденными дополнительными образовательными программами спортивной подготовки для каждого этапа подготовки обучающихся.

Расписание учебно-тренировочных занятий составляется на учебный год с учетом кадрового обеспечения, возможностей спортивных сооружений их загруженности и пропускной способности. В связи с производственной необходимостью вносятся оперативные изменения и дополнения. Изменения доводятся до участников учебно-тренировочного процесса через размещение информации на стендах и на сайте Учреждения, а так же в социальных сетях (ВК и телеграм). Недельный режим учебно-тренировочной работы является максимальным и устанавливается в зависимости от специфики вида спорта, периода задач и подготовки. Общегодовой объем учебно-тренировочной работы, предусмотренный указанным режимом работы, начиная с учебно-тренировочного этапа подготовки, может

быть сокращен не более чем на 25%. Учебные группы всех отделений закрепляются за тренерами - преподавателями на весь период обучения. Основными формами организации учебно-тренировочного процесса являются:

- учебно-тренировочные занятия;
- участие в соревнованиях, учебно-тренировочных мероприятиях;
- групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
- работа по индивидуальным планам;
- тестирование и методический контроль;
- судейская и инструкторская практика;
- медико-восстановительные мероприятия, медицинский контроль.

Теоретические занятия направлены на приобретения детьми знаний по основам теории, методики и организации физического воспитания, на формирование у обучающихся сознания и убежденности в необходимости регулярно заниматься физической культурой и спортом. Подготовка обучающихся в Учреждении предполагает длительный многолетний период. На протяжении всего периода обучения в Учреждении обучающиеся проходят несколько возрастных этапов, на каждом из которых предусматривается решение определенных задач. В МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район реализуются следующие этапы:

- Этап начальной подготовки (1-3 года) включает содержательный досуг средствами спорта; систематические занятия спортом, направленные на развитие личности, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств; привитие навыков гигиены и самоконтроля;

- Учебно-тренировочный этап (до 5 лет) включает занятия, способствующие повышению уровня физического развития, общей физической и специальной подготовки, выполнению должных норм в избранном виде спорта, исходя из индивидуальных особенностей обучающихся, проведение профилактики вредных привычек и правонарушений;

- Этап совершенствования спортивного мастерства (весь период) включает специализированную подготовку обучающихся в целях достижения высоких и стабильных результатов, позволяющих успешно выступать в первенствах, и чемпионатах Республики Коми и России, и выполнять нормативные требования.

И в соответствии с утвержденными дополнительными общеразвивающими программами для подготовки обучающихся на спортивно-оздоровительном этапе (весь период), который включает в себя:

- содержательный досуг средствами спорта;

- систематические занятия спортом, направленные на развитие личности, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств;
- привитие навыков гигиены и самоконтроля.

1.2.3. Основные формы учебно-тренировочного процесса:

- групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
 - работа по индивидуальным планам подготовки (обязательно на этапах ССМ);
 - участие в соревнованиях, учебно-тренировочных мероприятиях;
 - групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
 - работа по индивидуальным планам;
 - тестирование и методический контроль;
 - судейская и инструкторская практика;
 - медико-восстановительные мероприятия, медицинский контроль
- Приём, перевод и отчисление обучающихся в Учреждении осуществляется на основании Положения о порядке приема, перевода, восстановления и отчисления обучающихся Учреждения.

Деятельность Учреждения оценивается по результатам включения спортсменов в состав сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации, и их участие в краевых, межрегиональных и всероссийских соревнованиях.

Организация учебно-тренировочного процесса регламентируется дополнительными образовательными программами спортивной подготовки и дополнительными общеразвивающими программами, режимом учебно-тренировочной работы и расписанием занятий, разрабатываемыми Учреждением на основании нормативных правовых документов.

1.2.4. Учебно-тренировочные и тренировочные занятия проводятся на спортивных объектах, по договорам безвозмездного пользования по следующим адресам:

- Бокс

УСК «Олимп»: г. Лабинск, ул. Лермонтова, дом 79.

- Киокусинкай

МКУ Чамлыкского сельского поселения Лабинского района «ЦКД»: ст. Чамлыкская, ул. Красная, дом 20;

МОБУ СОШ № 28 ст. Вознесенской МО Лабинский район: ст. Вознесенская, ул. 50 лет Октября, дом 117.

- Киокушин

МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район: г. Лабинск, ул. Карла Маркса, дом 176;

МОБУ СОШ № 16 ст. Каладжинской, МО Лабинский район: ст. Каладжинская, ул. Ленина, дом 69.

- Спортивный туризм

МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район: г. Лабинск, ул. Карла Маркса, дом 176.

- Ушу

МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район:
г. Лабинск, ул. Карла Маркса, дом 176.

1.2.5. Кадровый состав Учреждения:

В Учреждении работают 9 тренеров-преподавателей на штатной основе и 1 тренер-преподаватель по совместительству. Из них:

5 имеют высшее образование;

5 имеет средне-профессиональное образование.

1.2.6. Административный аппарат состоит из:

- директор Учреждения;
- заместитель директора по учебно-методической работе;
- заместитель директора по спортивной работе;
- специалист по охране труда;
- специалист по кадрам;
- начальник хозяйственного отдела;
- юрисконсульт;
- 1 ставка старшего инструктора-методиста физкультурно-спортивных организаций;
- 2 ставки инструктора-методиста физкультурно-спортивных организаций;
- секретарь.

1.2.7. Количественный состав и уровень подготовленности спортсменов в Учреждении:

В Учреждении по состоянию на 1 апреля 2023 года занимается 510 обучающихся в шести отделениях по видам спорта. Из них:

- Бокс 73 спортсмена;
- Киокусинкай 44 спортсмена;
- Киокушин 59 спортсменов;
- Спортивный туризм – 95 спортсменов;
- Тхэквондо – 97 спортсменов;
- Ушу – 112 спортсменов.

1.2.8. Обучающиеся в Учреждении имеют следующий уровень спортивной квалификации:

- Мастер спорта – 1 чел.;
- Кандидат в мастера спорта – 17 чел.;
- Первый разряд — 16 чел.;
- Массовые разряды — 252 чел.

РАЗДЕЛ II**КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУ ДО СШ
ЕДИНОБОРСТВ МО ЛАБИНСКИЙ РАЙОН****2.1. Цели и задачи программы развития**

Миссия государства в сфере физической культуры и спорта в Российской Федерации заключается в:

- формировании культуры и ценностей здорового образа жизни как основы устойчивого развития общества и качества жизни населения;
- создании необходимых условий для поступательного развития сферы физической культуры и спорта;
- повышении экономической привлекательности и эффективности функционирования сферы физической культуры и спорта;
- обеспечении прозрачности и честности соревновательного процесса;
- укреплении международного сотрудничества и повышения авторитета России на международной спортивной арене.

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года определяет видение развития нашего государства как ведущей мировой спортивной державы, граждане которой ведут здоровый образ жизни и активно вовлечены в массовый спорт, с экономически стабильным профессиональным спортом, высоким авторитетом на международной спортивной арене и нулевой терпимостью к допингу.

Исходя из предлагаемого подхода, концепция развития МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район ориентирована на решение следующих задач по направлениям:

Спорт высших достижений.

Цель:

- создание условий для успешного выступления спортсменов МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район на официальных региональных, всероссийских и международных соревнованиях.

Основные задачи:

- проведение анализа результатов, показанных обучающимися на соревнованиях, проходивших в период 2021-2023 годов;
- разработка и реализация плана подготовки к чемпионатам и первенствам России;
- развитие материально-технической базы учреждения, анализ проблемных вопросов, возникающих при организации и проведении учебно-тренировочных занятий по развиваемым видам спорта;
- повышение уровня научно-методического и медико-биологического обеспечения обучающихся учреждения с использованием анализа действующего медицинского обеспечения, обобщение проблемных вопросов при проведении восстановительных процедур, подготовка и реализация предложений;

- совершенствование системы подготовки спортсменов кандидатов в основной состав сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации.
- повышение уровня профессионального мастерства тренерско-преподавательского состава в подготовке спортсменов высшего звена.

Подготовка спортивного резерва Цель:

- создание условий для селекции и подготовки одаренных детей, подростков и молодежи для включения в составы сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации по развиваемым в Учреждении видам спорта.

Основные задачи:

- проведение анализа тренировочных мероприятий и выполнения поставленных задач на соревнованиях.
- внедрение в практику подготовки обучающихся научно обоснованной системы спортивной ориентации и оценки перспективности молодых спортсменов;
- создание системы медицинского контроля тренировочных занятий;
- содействие созданию условий для эффективной работы по проведению спаррингов, боевых практик, матчевых встреч, совместных тренировок с привлечением спортсменов из ведущих спортивных школ Краснодарского края;
- привлечение молодых специалистов – тренеров-преподавателей в учреждение, а также повышение их квалификации;
- совершенствование Календарного плана физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район.

Нравственное воспитание

обучающихся Цель:

- формирования у подрастающего поколения высокого сознания, нравственных чувств и поведения в соответствии с идеалами и принципами морали.

Основные задачи:

- приобщение к общечеловеческим ценностям;
- создание условий для формирования нравственной основы патриотических чувств;
- воспитание доброжелательного отношения, уважения прав сверстников и умения сотрудничать с ними;
- формирование положительного отношения к себе и формирование культуры поведения.

Развитие массового спортивно-оздоровительного движения.

Цель: развитие массового спортивно-оздоровительного движения.

Основные задачи:

- физкультурно-оздоровительная работа по месту жительства граждан как массовое привлечение детей в учреждение.
- развивать эффективную систему пропаганды здорового образа жизни населения, борьбу с наркоманией и другими негативными явлениями;
 - создать систему спортивно-массовых мероприятий;
 - информирование и привлечение зрителей на спортивные мероприятия, проводимые в соответствии с календарным планом учреждения.

Развитие сети спортивных сооружений.

Цель: содействие развитию материально-технической базы для развиваемых в учреждении видов спорта.

Основные задачи:

- определить уровень необходимого материально-технического обеспечения для видов спорта;
- инициировать разработку правового и нормативного обеспечения эффективной эксплуатации и развития материально-технической базы;
 - содействовать модернизации технологического оборудования спортивных сооружений.

Цифровизация, информационно-коммуникационное обеспечение

Цель:

- единая открытая цифровая экосистема, объединяющей органы власти, спортивные федерации, спортивные школы, тренеров, спортсменов и родителей.

Основные задачи:

- освоение и использование цифровых систем «ГИС ФКиС» и для поиска и сопровождения спортивных талантов, выявления предрасположенности к высоким достижениям на ранних этапах, достижения прозрачности подготовки аналитики спортсменов;
 - создание для спортсмена цифрового профиля;
- увеличение эффективности и скорости принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий;
 - формирование единого плана спортивных соревнований, присвоения спортивных разрядов и званий, механизм записи в спортивные организации с использованием цифровых технологий.

2.2. Ожидаемый результат реализации программы развития

Программа развития предполагает, что в результате реализации система учреждения будет обладать следующими характеристиками модели спортивной школы:

- ориентированность на человека;
- формирование навыков и умений в сфере физической культуры и спорта, прежде всего для сохранения здоровья, обеспечения физического и духовного благополучия;
- доступность - адаптация территорий, сооружений и помещений для максимального удовлетворения всех категорий граждан в занятиях физической культурой и спортом;
- неразрывность - гармоничное существование всех видов физической активности, их паритетное взаимодействие, взаимозависимость и взаимодополняемость, а также активная интеграция в жизнь общества;
- партнерство - учет региональных особенностей развития физической культуры и спорта, формирование согласованных интересов и равного сотрудничества, направленных на устойчивое развитие сферы физической культуры и спорта;
- прозрачность - свободный доступ к информации, открытые и двусторонние коммуникации.
- безопасность - обеспечение надежного функционирования объектов спорта, механизмов и систем защиты участников учебно-тренировочного процесса, занятий физической культурой, спортивных соревнований и других массовых спортивных мероприятий;
- равенство - возможность для занятий физической культурой и спортом для всех категорий и групп граждан вне зависимости от возраста, пола, социального статуса и места жительства;
- свобода выбора - обеспечение многообразия видов физической культуры и спорта, предоставляющих человеку широкие возможности самореализации и их доступности;
- открытость - открытый к участию родительской и профессиональной общественности в организации уклада школьной жизни, общественно - государственном управлении, обеспечивающий информационную доступность субъекта образовательных отношений, имеющий устойчивые связи с внешними социальными партнерами.

2.3. Обоснование проблемы:

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, очень большое количество детей,

страдают хроническими заболеваниями. Прогрессируют болезни костно-мышечной системы, органов зрения, нервной системы, сердечно-сосудистые заболевания, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью, в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек заканчивая школу, имеют 2-3 хронических заболевания, лишь немногие выпускники общеобразовательных учреждений России являются абсолютно здоровыми.

Специалистами установлено, что объем двигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом и самостоятельным туризмом.

Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма.

Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 12 %.

Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведется. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Создание условий для саморазвития и самореализации обучающегося, его духовно-нравственного и патриотического воспитания предусматривает:

- формирование у лиц, занимающихся в Учреждении, устойчивого интереса к занятиям спортом, потребности в двигательной активности, привычки к организованному досугу и ведению здорового образа жизни на основе обеспечения качественными и доступными услугами по спортивной подготовке с квалифицированными тренерско-преподавательскими кадрами и необходимым ресурсным обеспечением;

- воспитание у юных спортсменов уважения к моральным нормам, дисциплине, ответственности, формирование мотивации к росту спортивного мастерства и демонстрации высоких личных спортивных достижений в составе спортивной сборной команды Российской Федерации и субъекта Российской Федерации;

- создание концепции развития, учитывающей особенности современного состояния общества, насущная потребность времени.

Развитие - обязательный элемент деятельности Учреждения, осуществляющего образовательную деятельность, призванный, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа Учреждения, эффективно действующего в современных условиях.

2.4. Базовые идеи концепции развития:

- развитие Учреждения должно основываться на анализе его потенциала;

- концепция развития отражает возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы;

- реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении;

- концепция развития носит открытый характер;

- концепция развития исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления;

- в случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития Учреждения, которые станут инициаторами новых проектов;

- в связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать, как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума, новые идеи и новые возможности Учреждения.

III. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

3.1. Сроки и этапы реализации программы

Программа развития Учреждения состоит из нескольких последовательных этапов:

Проектно-подготовительный (2023г. - 2025г.)

- исследование условий учреждения, формирование организационных условий, необходимых для реализации программы, проектирование стратегии их воплощения.

На первом этапе будут проводиться следующие мероприятия:

- Разработка структуры единого информационного образовательного пространства;

- Аттестация тренерско-педагогического состава;

- Формирование потребностей для муниципального заказа на дополнительные образовательные услуги спортивной подготовки.

Практический этап (2025г. - 2026г.)

- апробация и реализация задач деятельности учреждения, промежуточный мониторинг, анализ достигнутых результатов, закрепление созданных прецедентов развития. В ходе практического этапа будут проведены следующие мероприятия:

- Обеспечение высокого уровня доступности в рамках цифровизации образовательного процесса;
- Создание необходимых условий для подготовки спортсменов-кандидатов в сборные команды Краснодарского края и Российской Федерации, повышения эффективности учебно-тренировочного процесса для обучающихся.

Обобщающий этап (2027 г.)

- закрепление созданных прецедентов развития, определение перспектив дальнейшего развития МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район. На этом этапе будут реализованы следующие мероприятия:

- Мероприятия, направленные на внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.

3.2. Обеспечение реализации Программы

3.2.1. Реализация Программы будет осуществляться через систему конкретных мер нормативного, правового, кадрового, научного и программно-методического обеспечения в т.ч.:

Развитие нормативно - правовой базы

№ пп	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1.	Совершенствование локальных актов Учреждения	Весь период	Администрация
2.	Контроль соответствия номенклатуры дел документам Учреждения	Весь период	Администрация
3.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам физической культуры и спорта, и другим вопросам, решаемым в процессе деятельности Учреждения	В течении всего периода	Администрация

Программно-методическое и информационное обеспечение:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Разработки и рекомендации по усовершенствованию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта и дополнительных общеразвивающих программ.	2023 - 2027 г.г.	Заместитель директора Инструкторы-методисты
4	Пополнение учебно-методических комплексов	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
5	Анализ выполнения дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта и дополнительных общеразвивающих программ.	Ноябрь - Декабрь (ежегодно)	Заместитель директора
6	Совершенствование системы мониторинга уровня физического развития обучающихся (контрольно-переводные испытания)	В течении всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
7	Разработка положений спортивно массовых мероприятий	В течение всего периода	Инструкторы-методисты
8	Разработка календарных планов	В течение всего периода	Инструкторы-методисты
9	Разработка программы проведения открытых занятий	В течение всего периода	Администрация
10	Качественное оформление	В течение	Тренеры-

	документации: - ведение электронных журналов учета спортивной подготовки; - предоставление отчетов по итогам учебного года; - предоставление отчетов по соревнованиям; - предоставление отчетов по командированию; и др.	всего периода	преподаватели
11	Регулярное проведение с обучающимися инструктажей по правилам техники безопасности и антидопингу	По плану	Тренеры-преподаватели
12	Создание базы данных выступления обучающихся Учреждения на соревнованиях	В течение всего периода	Инструкторы-методисты
13	Создание базы данных о деятельности Учреждения.	В течение всего периода	Заместитель директора Инструкторы-методисты
14	Создание банка данных по обобщению опыта тренеров-преподавателей Учреждения.	В течение всего периода	Администрация
15	Совершенствование информационного сайта Учреждения в сети Интернет	В течение всего периода	Заместитель директора Инструктор-медист
16	Пополнение информационного сайта Учреждения	В течении всего периода	Заместитель директора Инструктор-медист
17	Освещение в СМИ соревнований и других мероприятий	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
18	Разработка логотипа Учреждения	2023	Администрация Тренеры-преподаватели

Организационно-образовательная деятельность:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Проведение внутришкольных и внутримunicipальных спортивно-массовых мероприятий (согласно календарю)	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
2	Проведение соревнований по видам спорта	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
3	Участие во всероссийских, краевых и муниципальных соревнованиях	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели
4	Организация оздоровления и отдыха обучающихся в летний период	Ежегодно При наличии средств	Администрация
5	Организация и проведение тренировочных сборов по видам спорта	Ежегодно При наличии средств	Администрация Тренеры-преподаватели
6	Выявление детей, находящихся в трудной жизненной ситуации	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели Администрация
7	Выбор педагогически оптимальных форм работы с детьми находящимися в трудной жизненной ситуации	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели Администрация
8	Обеспечение безопасности и сохранение здоровья обучающихся	В течение всего периода	Медсестры Тренеры-преподаватели
9	Организация прохождения медицинского осмотра обучающихся	1 раз в год для групп НП и УТЭ; 2 раза в год для групп ССМ	Тренеры-преподаватели
10	Проведение родительских собраний	Два раза в год	Тренеры-преподаватели

17	Участие Учреждения, тренеров-преподавателей и обучающихся в профессиональных конкурсах (при наличии таковых)	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
----	--	-------------------------	--

Контрольно-диагностическая деятельность

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Анализ потребностей населения в реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта и дополнительных общеразвивающих программ	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
2	Анализ ресурсов для удовлетворения выявленных потребностей	В течении всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
3	Анализ материально-технического обеспечения Учреждения	В течении всего периода	Директор Заместители директора
4	Мониторинг результатов учебно-тренировочной деятельности	Июнь, декабрь	Заместитель директора
5	Определение результативности деятельности всех тренеров-преподавателей	Июнь, декабрь	Заместитель директора
6	Проведение анкетирования обучающихся, родителей (законных представителей) тренеров-преподавателей по оценке деятельности	Ежегодно	Администрация Тренеры-преподаватели

	Учреждения		
--	------------	--	--

Совершенствование работы с кадрами

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации тренеров-преподавателей	Ежегодно	Директор Заместитель директора
2	Оказание методической и информационной поддержки тренерам-преподавателям при оформлении портфолио для присвоения квалификационных категорий	В течение всего периода	Инструкторы-методисты Заместитель директора
3	Привлечение молодых кадров из числа выпускников Учреждения, оказание им методической информационной и психологопедагогической поддержки	В течение всего периода	Администрация
4	Проведение с тренерами-преподавателями консультаций, семинаров, совещаний по актуальным вопросам: - по планированию учебно-тренировочного процесса; - по ведению документации; - по организации тестирования показателей физического развития; - по методике организации и	В течение всего периода	Администрация

	проведения учебно-тренировочных занятий.		
5	Участие в краевых и всероссийских конкурсах среди тренеров-преподавателей	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели
6	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий	Сентябрь	Тренеры-преподаватели Заместитель директора

**Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения
Учреждения**

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Разработка предложений по выделению денежных средств из бюджета МО Лабинский район на поддержку и развитие Учреждения (поддержка обучающихся высокого уровня подготовки, приобретение оборудования и инвентаря)	2023-2027 г.г.	Администрация
2	Разработка предложений по привлечению спонсорской помощи	2023-2027 г.г	Администрация
3	Разработка предложений по привлечению денежных средств от приносящей доход деятельности	В течении всего периода	Все работники Учреждения
4	Совершенствование и расширение мероприятий по организации платных услуг	В течении всего периода	Администрация

Укрепление материально — технической базы Учреждения:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Проведение ремонтных работ на спортсооружениях: МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район	В течении всего периода (по мере необходимости и при наличии средств)	Директор Начальник отдела
2	Приобретение необходимого инвентаря, оборудования и орг. техники по результатам анализа материально-технического обеспечения Учреждения	по мере необходимости (при наличии средств)	Заместители директора Начальник отдела

3.3. Управление реализацией программы

Общее руководство работой по реализации программы и оценка ее эффективности осуществляются администрацией и педагогическим Советом МБУ ДО СШ единоборств МО Лабинский район.

Программа развития Учреждения реализуется в соответствии с задачами Программы, направленные на создание условий для достижения цели Программы развития.

Ход работы курируется должностными лицами, ответственными по направлениям в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и представляется на педагогических Советах. При выявлении отклонений от заявленных целей делается анализ причин их возникновения, внесение необходимых корректив.

Информация о ходе реализации Программы ежегодно представляется на педагогических Советах.

Вопросы оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении единичных проектов, внесении изменений в план реализации проектов решает педагогический Совет учреждения.

Для успешной реализации Программы необходимо четко понимать проблемы и недостатки в деятельности Учреждения, и находить пути их решения.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ:

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ	
проблемы и недостатки	пути решения

Недостаточная нормативно-правовая база	Составление плана по улучшению нормативно-правовой базы
Низкий уровень состояния материально-технической базы	Качественно укрепить материально-техническую базу: - спортивные сооружения, - спортивный инвентарь для всех отделений, - мебель, - применение информационно-коммуникационных технологий в учебно-тренировочном процессе
Недостаточное финансирование	Активное привлечение внебюджетных средств за счет приносящей доход деятельности

3.4. Прогнозируемый результат реализации Программы

3.4.1. Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления в деятельности Учреждения:

- развитие на базе Учреждения приоритетного направления Министерства физической культуры и спорта Краснодарского края - физической культуры и спорта;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации тренеров-преподавателей по освоению инновационных спортивных технологий;
- информационно-методическое сопровождение работы тренеров-преподавателей;
- проведение на базе Учреждения спортивно-массовых мероприятий, спортивных соревнований различного уровня.

3.4.2. Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

- удовлетворить потребности в спортивной подготовке основных участников учебно-тренировочного процесса;
- стимулировать работу с одаренными обучающимися;
- повысить уровень результативности обучающихся Учреждения;
- повысить показатели Учреждения в подготовке спортсменов высокого уровня;
- привлечь максимальное количество детей и молодежи к занятиям спортом;
- сформировать и развивать коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников учебно-тренировочного процесса;
- повысить социальную активность выпускников Учреждения через профессиональную социализацию молодёжи, поддержку молодёжных

инициатив, патриотическое и гражданское воспитание молодёжи, пропаганду здорового образа жизни;

- улучшить качество предоставляемых услуг;

- модернизировать систему управления Учреждения;

- повысить профессиональный уровень тренерско-преподавательского состава;

- усилить значимость спортивной деятельности, как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества;

- привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и спортивной подготовки подрастающего поколения;

- совершенствовать кадровые, программно-методические, материально-технические и финансовые ресурсы Учреждения;

- повысить статус Учреждения среди населения города.

3.5. Индикаторы мониторинга выполнения Программы

п/п	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
1	2	3	4	5	6	7
1	Численность обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, чел.	425	425	425	450	450
2.	Численность обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам, чел.	74	74	74	74	74
3.	Количественный состав тренеров-преподавателей, чел.	10	10	10	11	11
4	Количество тренеров-преподавателей, имеющих высшую и первую категорию, чел.	-	-	6	7	8
5	Результативность учебно-тренировочного процесса (выполнение разрядных требований), чел.	279	300	310	315	320
6.	Количество победителей муниципальных соревнований, чел	487	500	520	530	550

7.	Количество победителей и призеров в краевых соревнованиях, чел	179	185	190	195	200
8.	Количество победителей и призеров в соревнованиях Южного Федерального округа, чел	50	50	55	60	65
9.	Количество победителей и призеров во всероссийских соревнованиях, чел	76	80	85	90	95
	Спортивные мероприятия муниципального масштаба (участие, проведение)	31	31	32	33	33
11	Количество выездных мероприятий для обучающихся Учреждения, ед.	75	75	80	80	80
12.	Качество выполнения контрольных нормативов обучающимися Учреждения, %	97	99	99	99	99

IV. Контроль за реализацией Программы

Внешний контроль за деятельностью Учреждения осуществляется Управлением физической культуры и спорта администрации МО Лабинский район по плану.

Внутренний контроль осуществляет Администрация Учреждения в соответствии со схемой контроля в т.ч.

- текущий контроль;
- тематический контроль;
- промежуточный контроль;
- итоговый контроль.

ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
2. Федеральный закон от 30.04.2021 № 127-ФЗ «О внесении изменений в федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и в федеральный закон «Об образовании в РФ»
3. Федеральные стандарты спортивной подготовки по развиваемым в Учреждении видам спорта.
В.А.Тишков. – М., 2009 г.

4. Программа развития школы: структура, содержание, этапы разработки: Методические рекомендации к КПК / Сост. Стефановская Т.А. – 2-е изд. – Иркутск, 2009.

5. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года Распоряжение Правительства РФ от 24 ноября 2020 г. № 3081-р.

6. Постановление Правительства РФ от 20 октября 2021 года № 1802 «Об утверждении правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации»;

7. Приказ Минспорта России от 30.10.2015 № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации»;

8. Приказ Минспорта России от 03.08.2022 № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки»;

9. Приказ Минобрнауки России от 22.12.2014 № 1601 «О продолжительности рабочего времени (нормах часов педагогической работы за ставку заработной платы) педагогических работников и о порядке определения учебной нагрузки педагогических работников, оговариваемой в трудовом договоре»;

10. Приказ Минтруда России от 24.12.2020 № 952н «Об утверждении профессионального стандарта "Тренер-преподаватель»;

11. Приказ Минздрава России от 23.10.2020 № 1144н «Об утверждении порядка организации оказания медицинской помощи лицам, занимающимся физической культурой и спортом (в том числе при подготовке и проведении физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий), включая порядок медицинского осмотра лиц, желающих пройти спортивную подготовку, заниматься физической культурой и спортом в организациях и (или) выполнить нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО)" и форм медицинских заключений о допуске к участию физкультурных и спортивных мероприятиях».

12. Концепция создания и функционирования государственной информационной системы «Единая цифровая платформа «Физическая культура и спорт».